

EXPLOTACIONES FORESTALES

SÍNTESIS DEL AÑO 2006

Para contribuir a la crítica situación de la Caja de Jubilaciones y Pensiones Bancarias, los Centros Forestales deberán generar nuevas condiciones creativas que permitan continuar con el **crecimiento sustentable de esta reserva**, basado en 3 pilares:

- adecuada rentabilidad de la inversión sin asistencia financiera del Fondo Jubilatorio.
- fuente de trabajo y capacitación.
- aportes a las Comunidades Locales y a la conservación del Medio Ambiente.

En el 2006 el patrimonio de los Centros Forestales de CJPB volvió a crecer a una tasa atractiva para un negocio de largo plazo. Simultáneamente se mantuvo la fuente de trabajo con recuperación del salario, se contribuyó con la Comunidades y el medio ambiente de Piedras Coloradas y El Carmen, y se obtuvo el financiamiento para mejorar el proceso industrial de los productos forestales a cosecharse en los próximos años.

AVANCES DESDE LA PERSPECTIVA ECONÓMICA

Financiamiento de Inversiones Estratégicas

- A fines del 2006 se alcanzó el principal objetivo establecido en la Memoria del año anterior: se obtuvo el financiamiento para comenzar las inversiones agro-industriales proyectadas. Estas se consideraron imprescindibles para procesar y comercializar con mejor rentabilidad los volúmenes crecientes a partir del año 2008 de madera de calidad, provenientes de los bosques manejados en años anteriores. **El financiamiento extraordinario** se obtuvo mediante:
 - la aprobación del Consejo Honorario para re invertir US\$ 900.000 que fueron percibidos como parte del acuerdo comercial alcanzado en el 2004 con la Empresa Forestal Oriental.
 - El préstamo de US\$ 1:400.000 por el Proyecto gestionado por los Centros Forestales, avalado por el Consejo Honorario y aprobado por el BROU.

Las obras para un nuevo aserradero y dos cámaras adicionales de secado fueron iniciadas en diciembre y se espera culminarlas en el tercer trimestre del 2007.

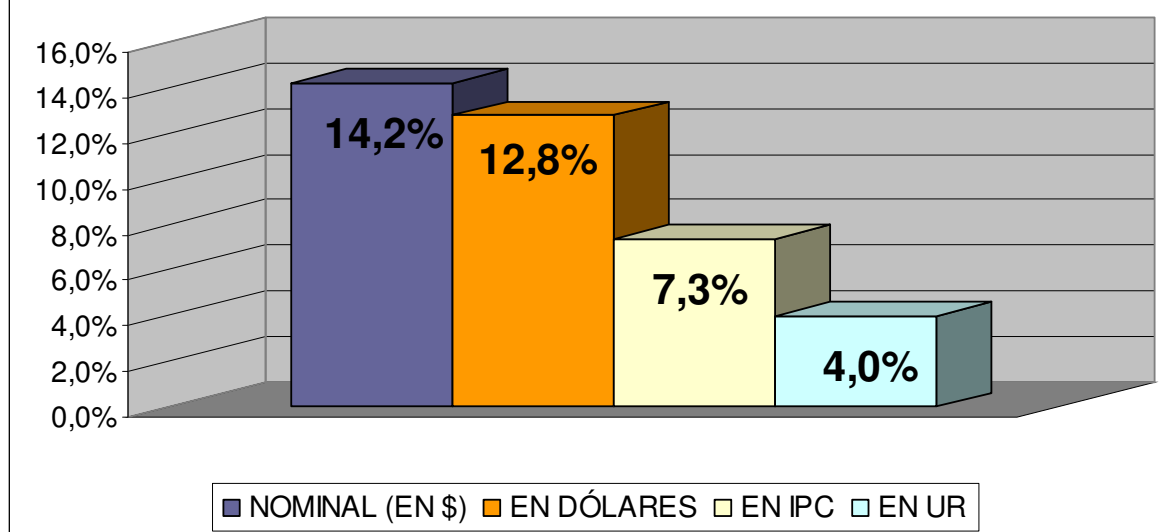
Crecimiento patrimonial

Continuó en el 2006 el crecimiento patrimonial en términos reales, 7,3 % ajustado por el índice Costo de Vida, 12,8% medido en dólares - ver cuadro 1- , por el efecto combinado de 3 factores:

- Siguió aumentando el valor de mercado de los Campos fundamentalmente en la zona donde está ubicada el C.F. P. Coloradas.
- El crecimiento volumétrico y de la calidad de los Bosques consecuencia del manejo mediante nuevas podas y raleos y de una política prudente de cosecha.
- Una utilidad neta en el ejercicio de 11:0 millones de pesos.

CENTROS FORESTALES CJPB
CRECIMIENTO PATRIMONIAL AÑO 2006 *
Campos a valores de mercado

CUADRO 1



* Excluye transferencia diciembre 2006 del Fondo Jubilatorio para inversión industrial.

AVANCES DESDE LA PERSPECTIVA SOCIAL

En el 2006 se destaca:

- ❖ Recursos Humanos:
 - El mantenimiento de la fuente laboral a aprox. 300 personas, directa e indirectamente vinculadas a los Centros Forestales.
 - 388.300 horas trabajadas por el personal dependiente de los Centros Forestales, cifra similar a las del año anterior.
 - Nueva recuperación del salario real 3,6 %, política iniciada por los C.F. de CJPB luego de la crisis de los años 2002/2003.
 - 2.100 horas de capacitación a todos los niveles, con énfasis en Seguridad e Higiene Laboral y en el proyecto para la certificación internacional FSC de los bosques y cadena de custodia.
- ❖ Prevención de incendios
 - Capacitación: se realizaron jornadas de actualización con participación de la comunidad.
 - Se logró, por tercer año consecutivo, la re instalación del cuartelillo de bomberos en Piedras Coloradas en coordinación con la Intendencia a través de la Junta local de Piedras Coloradas, la Jefatura de Policía a través de la seccional de la zona, La Dirección Nacional de Bomberos y el consenso de las Empresas Forestales con actividad en la zona.
- ❖ Apoyo a la comunidad
 - Se colaboró con las principales instituciones sociales de Piedras Coloradas y El Carmen.

- Se apoyó al desarrollo cultural del Departamento de Paysandú, suministrando madera para la construcción de un espacio para los Artesanos, realizada por la Intendencia en la zona de la Costa.

AVANCES DESDE LA PERSPECTIVA AMBIENTAL

En el 2006 se destaca:

- La aprobación local de la Auditoría SGS, que permitirá obtener en el del 2007 la Certificación Internacional FSC de bosques plantados en Bacacué y cadena de custodia de productos forestales, incluyendo el área Industrial.
- La referida certificación dio lugar a un estudio para la protección de la flora y fauna, la selección de áreas de alto valor de conservación y el establecimiento de apertura, operación y cierres de canteras.
- Se realizaron podas equivalentes a 287 hectáreas, y el raleo de 1.135 hectáreas, cifras consolidadas de ambos Centros Forestales.
- FOSA continuó avanzando de acuerdo al contrato de usufructo firmado oportunamente: plantó en el año 319 has. de eucaliptos grandis clones y 222 has. de eucaliptos dunnii, lo cual, además del impacto ambiental favorable, generará ingresos para Caja Bancaria al momento de la cosecha.

Las 920 has. de plantaciones y 740 hás. de manejo realizadas hasta fines del 2006 cuentan con la certificación FSC.

OBJETIVOS 2007 DE LOS CENTROS FORESTALES DE CJPB

Los principales objetivos del Directorio Forestal para el año 2007 serán:

- Poner en marcha el nuevo aserradero y 2 nuevas cámaras de secado, lo que implica implementar nuevas tecnologías industriales, mayores volúmenes de cosecha y mayor actividad comercial.
- Revisar, actualizar y consensuar con el Consejo Honorario el **plan estratégico** presentado por el Directorio en junio del 2006, a efectos de alcanzar un crecimiento sustentable de las inversiones **forestales y ganaderas** de la CJPB.
- **Plantar** 200 hás. de eucaliptos en Piedras Coloradas.
- Obtener la certificación **FSC** para los bosques en El Carmen y analizar la conveniencia de certificar el sur de Piedras Coloradas.
- Explorar oportunidades de nuevos negocios forestales (ejemplo biomasa) y ganaderos.
- Mantener un estricto **control presupuestario** operativo y de inversiones que permita cumplir con las previsiones financieras.
- Continuar apoyando el desarrollo:
 1. del **Capital Humano**, capacitando y motivando a los colaboradores.
 2. de las **Comunidades** de Piedras Coloradas y el Carmen.
 3. de un **Ambiente** sustentable.

CUADRO 2

**CENTROS FORESTALES CJPB
PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS**

	MILLONES DE PESOS		MILLONES DE DOLARES	
	2006	2005	2006	2005
VALOR DE BOSQUES				
Contable	324,4	290,0	13,3	12,0
VALOR DE CAMPOS				
Contable	184,1	170,1	7,5	7,1
Mercado	618,3	523,2	25,3	21,7
TOTAL ACTIVOS A FIN DE AÑO				
Contable	683,5	609,1	28,0	25,3
Con campos a valor de Mercado	1.117,7	962,2	45,8	39,9
TOTAL PASIVOS A FIN DE AÑO				
Contable	19,2	15,1	0,8	0,6
PATRIMONIO				
Contable	664,3	594,0	27,2	24,7
Con campos a valor de Mercado	1.098,4	947,1	45,0	39,3
FLUJO DE FONDOS OPERATIVO				
Piedras Coloradas	4,0	9,8	0,2	0,4
El Carmen	-2,1	2,0	-0,1	0,1
INVERSIONES DEL AÑO				
Piedras Coloradas	18,6	10,5	0,8	0,4
El Carmen	6,4	8,8	0,3	0,4
VENTAS				
	98,1	104,2	4,1	4,3
RESULTADO				
	11,0	7,9	0,4	0,3

BALANCE ECONÓMICO FINANCIERO

I) FINANCIAMIENTO DE NUEVAS INVERSIONES

Financiamiento de Inversiones Estratégicas: En el ejercicio 2006 se alcanzó el principal objetivo establecido en la Memoria del año anterior: con el apoyo del Consejo Honorario se obtuvo el financiamiento para comenzar las inversiones agro-industriales proyectadas. Además de autorizar a re invertir los US\$ 900.000 transferidos al Fondo Jubilatorio cuando se alcanzó el acuerdo comercial con FOSA, el Consejo avaló el préstamo solicitado por los Centros Forestales al BROU. El proyecto que incluía una proyección de actividades para 10 años fue considerado viable por los análisis técnicos del Banco, cuyas autoridades aprobaron un préstamo por US\$ 1:400.000. Las obras del nuevo aserradero y 2 cámaras adicionales de secado se comenzaron en diciembre.

II) RENTABILIDAD DE LOS CENTROS FORESTALES

Valor de la tierra:

Durante el año 2006 continuó aumentando el precio de la tierra para uso agrícola y forestal, especialmente en el Litoral Oeste de Uruguay donde se estima aumentó en promedio de US\$ 1200 a US\$ 1500 la hectárea. La ubicación del CF de Piedras Coloradas en una zona ampliamente forestada, las características del suelo y su cercanía con Fray Bentos, lugar de la futura planta de celulosa de Botnia, son factores que valorizaron nuevamente en el 2006 la inversión de Caja Bancaria.

Respecto al CF El Carmen en la zona continuó una demanda sostenida de campos. La empresa sueco-finlandesa Stora Enso ha reiterado sus planes de adquirir 120.000 has. pero ha procurado acotar el precio ofrecido, para no presionar al alza. Los expertos estiman que por esa razón los precios se mantuvieron similares a los del año 2005, unos US\$ 1.200 la hectárea, aunque a esos valores la oferta fue escasa. A comienzos del año 2007 los valores por has. de campos comercializados en esta zona estuvieron por encima del referido precio.

Valor de los bosques:

Complementariamente a la valorización de los campos, aumentaron el valor de los bosques de los Centros Forestales por el efecto combinado del crecimiento volumétrico de los mismos, una política conservadora de cosecha, y nuevas podas y raleos efectuados en el 2006.

Resultado de Ejercicio:

Se comenta más adelante los elementos destacados que permitieron obtener un nuevo resultado positivo en el ejercicio.

Si el valor de los campos se considera a valor de mercado y no a valores contables, el Patrimonio de los CF de CJPB:

- **creció en términos reales 7,3 % – ajustado por índice de IPC - equivalente a un 12,8 % en dólares, sin considerar el monto de \$ 16.9 millones transferidos en el 2006 con destino al proyecto industrial.**
- **alcanzó a fines de 2006 un monto estimado de 1.098 millones de pesos, equivalentes a 45:0 millones de dólares.**

CUADRO 3

CENTROS FORESTALES - C.J.P.B.

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL CONSOLIDADO

<i>en miles de pesos corrientes</i>	2006 <i>Real Diciembre</i>	2005 <i>Real Diciembre</i>
ACTIVO		
DISPONIBILIDADES	13.723	4.028
INVERSIONES TEMPORARIAS	9.768	
CREDITOS POR VENTAS	14.302	16.391
CREDITO POR VENTA Q. SOTO	0	18.692
INTERESES A VENCER	0	0
OTROS CREDITOS	8.750	6.336
BIENES DE CAMBIO CORRIENTE	54.815	36.472
Montes	<i>15.999</i>	<i>8.937</i>
Ganado	<i>14.427</i>	<i>8.261</i>
Productos Forestales	<i>2.854</i>	<i>2.654</i>
Productos Industriales	<i>15.298</i>	<i>11.091</i>
Materiales y Suministros	<i>6.236</i>	<i>5.528</i>
OTROS CREDITOS LARGO PLAZO	2.486	2.337
BIENES DE CAMBIO NO CORRIENTE	308.355	281.048
Montes	<i>308.355</i>	<i>281.048</i>
BIENES DE USO E INTANGIBLES	271.303	243.817
TOTAL ACTIVO	683.502	609.120
PASIVO Y PATRIMONIO		
DEUDAS COMERCIALES	3.601	5.554
DEUDAS DIVERSAS	8.726	8.811
DEUDAS FINANCIERAS	6.881	0
INTERCOMPAÑIAS FDO.JUBILATORIO	0	728
PATRIMONIO	664.294	594.027
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	683.502	609.120

CUADRO 4

**CENTROS FORESTALES - C.J.P.B.
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO**

en miles de pesos corrientes

	2006 Acum Dic Real	2005 Acum Dic Real
INGRESOS OPERATIVOS	98.099	104.188
COSTOS OPERATIVOS	-86.751	-99.012
Materia prima	13.520	22.613
Otros	73.231	76.399
MARGEN BRUTO OPERATIVO	11.346	5.176
GANANCIA CRECIMIENTO PLANTACIONES MADERABLES	8.951	3.259
PERD. X DESVAL. DE MONTE	-509	-374
VARIACION DE INVENTARIOS	2.638	6
GANANCIA CBIO CATEGORIA Y PROCREOS	4.349	1.837
RESULTADO BRUTO OPERATIVO	26.775	9.904
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	-14.322	-13.534
RESULTADO NETO OPERATIVO	12.453	-3.630
OTROS INGRESOS Y EGRESOS	-1.517	14.199
DIFERENCIA DE CAMBIO	41	-2.622
RESULTADO NETO	10.978	7.946
Crecimiento Bosques no Maderables (NIC 41)	21.152	8.189

(*)

(*)

(*) Los totales pueden no coincidir por efectos de los redondeos.

III) RESULTADOS DEL EJERCICIO

El Resultado del ejercicio 2006 fue positivo en, **11:0 millones de pesos**, superior a la utilidad de 7:94 millones pesos del año 2005.

Siguiendo un criterio contable conservador, dicha utilidad no incluye el aumento de 21:2 millones de pesos expresado directamente en el Patrimonio, por el crecimiento en el ejercicio en el valor de los bosques no maderables.

Las **ventas** cayeron 6% respecto al 2005, básicamente debido a menor facturación para el mercado externo, parcialmente compensadas por un incremento en las ventas industriales para el mercado interno.

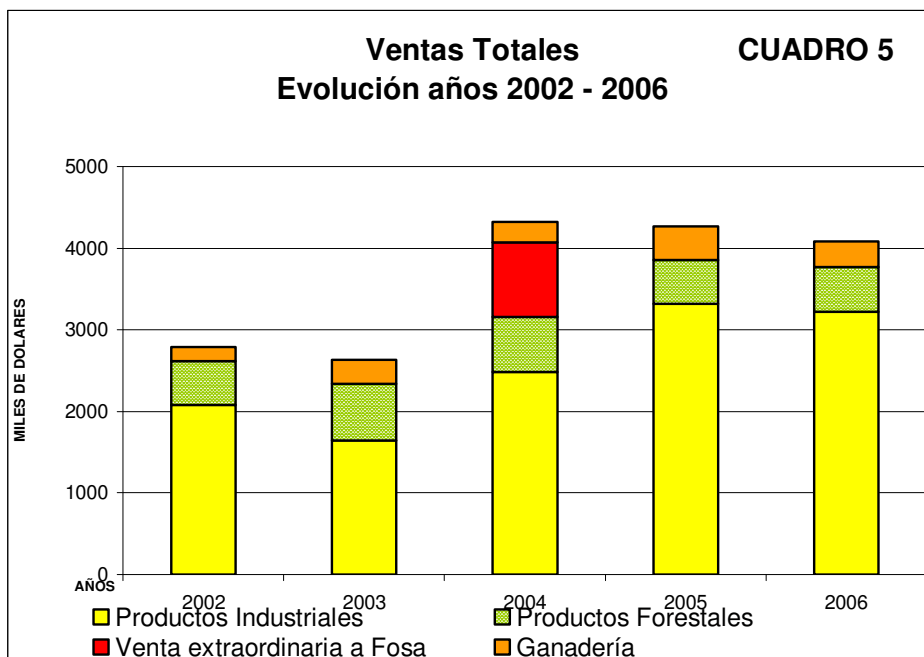
Se destaca como factor positivo de la actividad comercial del 2006 el incremento del **margen operativo** respecto al 2005. Esto debido a:

- El incremento de ventas de **Pino aserrado** para el mercado interno: se lograron mejores resultados que los productos de exportación cuyos márgenes se vieron afectados por la inflación de los costos en dólares en Uruguay.
- la **actividad ganadera**: los márgenes operativos alcanzados en el 2006 de 3:5 millones de pesos fueron superiores a los 1.8 millones del 2005, básicamente debido a mejores precios de venta del ganado.

El cuadro N°5 de ventas muestra:

- La evolución de las **ventas** 2002/2006 expresadas en dólares.

La participación creciente de los **productos industrializados** en las ventas totales, lo que ha permitido ir consolidando el proyecto forestal de madera sólida de calidad.



IV) FLUJO DE FONDOS

FLUJO DE FONDOS CONSOLIDADO

EN MILLONES DE PESOS

FLUJO DE FONDOS DE ACTIVIDADES OPERATIVAS	REAL 2006	REAL 2005
Resultado del Ejercicio	11,0	7,9
Ajustes: Bosques (+Mat. Prima-Crecimientos), Amort., etc.	2,6	5,4
Resultado Ajustado	13,6	13,3
Variación de Cuentas a Cobrar	2,1	0,8
Otras variaciones de Activos y Pasivos Corrientes	-13,8	2,3
Variación de Capital de Trabajo	-11,8	3,1
FLUJO NETO OPERATIVO	1,8	16,4
FLUJO DE FONDOS UTILIZADO PARA INVERSIONES		
Inversiones en Bosques	-10,9	-13,4
Inversiones en Bienes de Uso	-13,2	-5,6
FLUJO DE INVERSIONES	-24,1	-18,9
FLUJO NETO OPERATIVO - INVERSIONES	-22,3	-2,5
FLUJO DE FONDOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Fondo Jubilatorio:		
Financiamiento Inversión en Ganado	4,4	
Financiamiento Proyecto Industrial	19,4	
Reintegro capitalización de bovinos	-0,7	-0,3
Asistencia / (Reintegros) al Fondo Jubilatorio	23,1	-0,3
Aportes recibidos por Venta Queguay Soto	18,7	
FLUJO NETO DE EFECTIVO	19,5	-2,8
Caja inicial	4,0	6,8
Caja final	23,5	4,0

(*)

(*) Los totales pueden no coincidir por efecto de los redondeos.

El **flujo neto operativo** en el ejercicio 2006 fue de **1:8** millones de pesos, y se destinaron a **inversiones** por **24:1** millones de pesos.

Si se analizan los Flujos de Fondos del 2006 **por Centro Forestal**:

- **Piedras Coloradas** financió **18:3** millones de pesos para **inversiones** con un flujo operativo de 4:0 millones y los restantes 14:3 utilizando fondos reservados provenientes de la capitalización del 2004 por la venta del campo Queguay Soto.
- **El Carmen** financió **5:8 millones de pesos** para **inversiones** con 3:5 millones con fondos asistidos por el CF Piedras Coloradas; el saldo restante mas el déficit operativo de 2:1 millones que se produjo por el aumento de stock de ganado para un proyecto de invernada, fue cubierto por un préstamo del Fondo Jubilatorio de **4:4 millones de pesos** a un año de plazo con un interés del 10% en dólares.

Si se analizan los Flujos de Fondos del 2006 **por Unidades de Negocios**

Del **flujo neto operativo y de inversiones de 22:3 millones** corresponde a que:

La Unidad de Negocios Forestal demandó 19:2 millones que fueron destinados:

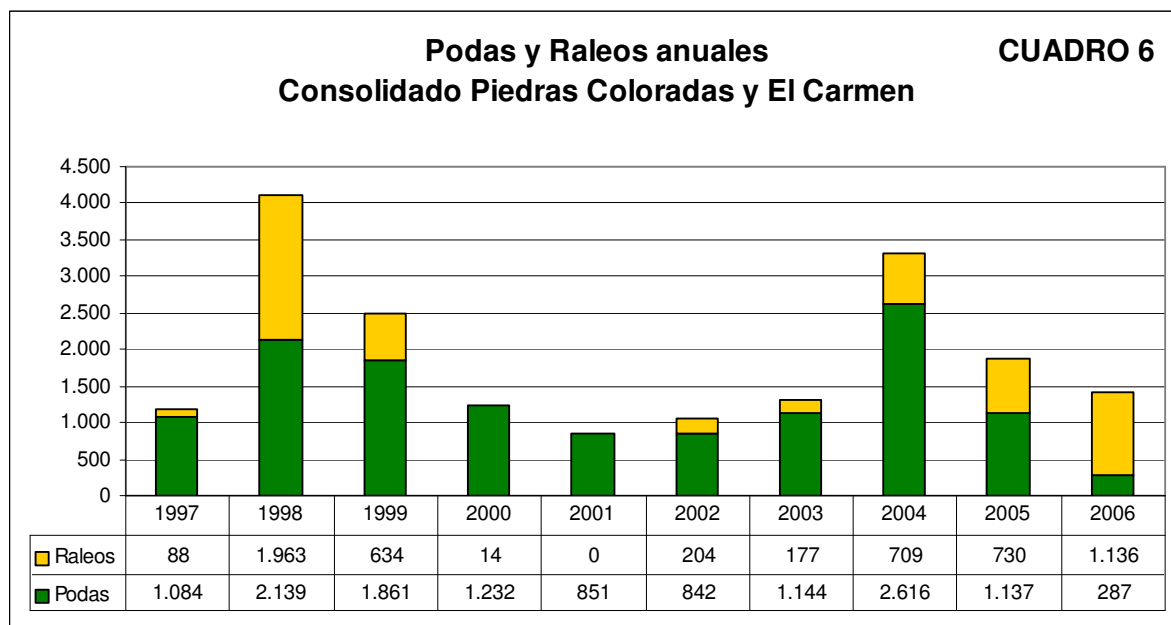
- 1) 13:9 millones a inversiones y anticipos para el nuevo proyecto industrial, básicamente para la maquinaria que se está fabricando en Brasil y para el comienzo de las obras civiles del nuevo aserradero.
- 2) 5:3 millones para egresos generados por los Bosques en crecimiento de El Carmen.

La Unidad de Negocios Ganadera requirió 2:3 millones de pesos que se destinaron a aumentar el stock de ganado para el referido negocio de invernada.

Se anexa a esta Memoria los Estados Contables del CF Piedras Coloradas, del CF El Carmen y su consolidación. Dichos estados fueron auditados por el Tribunal de Cuentas quien dictaminó que reflejan adecuadamente la situación económica financiera de la inversión forestal.

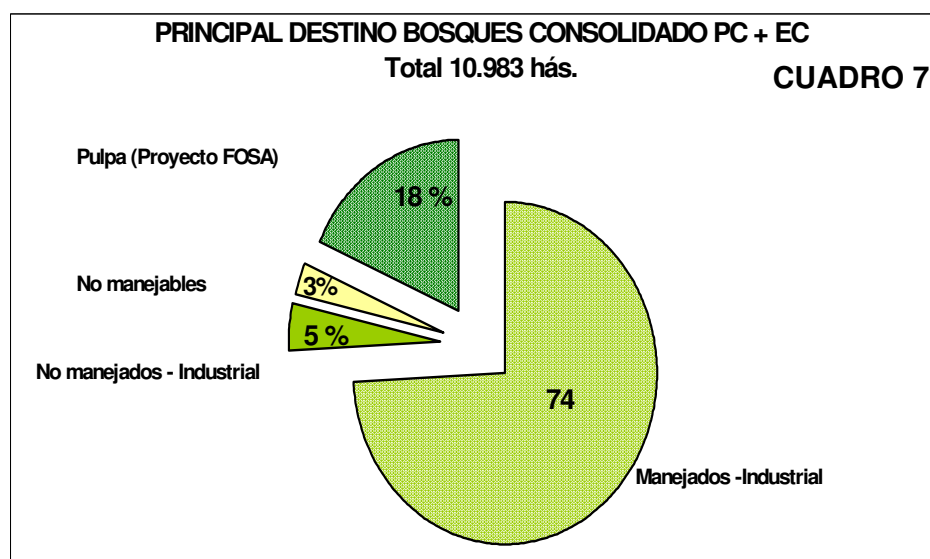
V) RESERVAS FORESTALES

Continuando con la estrategia de darle mayor valor a los bosques, durante el ejercicio 2006 se manejaron el equivalente a 1.423 hás., de las cuales 287 hás. correspondieron a podas y 1.136 hás. a raleos.



De una existencia a diciembre de 2006 de 10.983 hás. de bosques 8.143 hás. han sido manejadas para obtener productos maderables con destino industrial.

Por otro lado FOSA continuó avanzando con el compromiso de plantar y manejar aprox. 1.900 hás. de eucaliptos según lo acordado en 2004. Además Forestal Caja Bancaria recibió en el 2006 un nuevo pago de US\$ 50.000 de acuerdo al contrato de usufructo.



BALANCE SOCIAL

Capital Humano

- La actividad del año permitió mantener el nivel de ocupación en forma directa e indirecta a 300 personas aproximadamente.
- Durante el año 2006 se brindaron 2.100 horas de capacitación. La misma abarcó a colaboradores de todos los sectores, fundamentalmente en Seguridad e Higiene Laboral y para obtener la Certificación FSC de los bosques de Bacacú y Cadena de Custodia
- Se alcanzó una nueva recuperación del salario real del 3,6 %, política iniciada por los C.F. de CJPB luego de la crisis de los años 2002/2003.

Prevención de incendios

- Como medida adicional para la previsión de incendios, se gestionó y se logró con aportes de Organismos Públicos y Empresas Forestales de la zona, que el Cuartelillo de Bomberos durante el verano se radicara nuevamente en Piedras Coloradas.

Apoyo a las comunidades

- Durante el 2006 se continuó brindado apoyo a las Juntas Locales de Piedras Coloradas y El Carmen.
- En Piedras Coloradas se participó en la Comisión de Desarrollo priorizando mejoras en la Policlínica, en el Liceo y en la Escuela y como siempre se apoyó la fiesta de la madera.
- Se reproduce a continuación los resultados del estudio de impacto social de las comunidades de Piedras Coloradas y El Carmen, solicitado en el 2006 por CF CJPB para gestionar la Certificación FSC de sus Bosques.

Piedras Coloradas

Incidencia de la CJPB:

Un elemento destacable de la empresa es su constante colaboración con instituciones y organizaciones de la localidad. La iniciativa de reunir a las instituciones y actores locales formando las Fuerzas Sociales, representa una fortaleza para la comunidad. Esto lo hace una empresa pionera en la inserción social, y modelo, dado que es el único pueblo del Departamento de Paysandú que cuenta con una mesa representativa local, en pos de beneficiar el entorno en el cual convive la empresa y habita un 80% de su personal.

El Carmen

Incidencia de la CJPB:

- Única empresa en la zona que cuenta con un sistema de combate contra incendios.
- Generación de oportunidades laborales para los habitantes.
- Empresa que cuenta con el mayor nivel de reconocimiento entre los habitantes y actores sociales.
- Empleo de mecanismos de acercamiento y ayuda a los operarios de la misma.
- Empleo de mecanismos de seguridad exigidos para la actividad forestal.
- Cumplimiento de las normas establecidas en el rubro
- Generación de empleos formales
- Pago de salarios y operarios en tiempo y forma
- Empresa Líder en la localidad
- Ofrece estabilidad laboral a sus operarios
- Ofrece instancias de capacitación

BALANCE AMBIENTAL

Certificación Internacional

Para obtener Certificación Internacional (FSC) de bosques plantados en Bacacúa y cadena de custodia de productos forestales, incluyendo el área Industrial, se contrató a la Firma Internacional SGS.

La referida certificación dio lugar a un estudio para la protección de la flora y fauna, la selección de áreas de alto valor de conservación y el establecimiento de aperturas, operación y cierres de canteras, además de la referida encuesta sobre la opinión de los habitantes de Piedras Coloradas y El Carmen referida a los CF de CJPB.

En Diciembre se logró la aprobación de la Auditoria local y SGS internacional otorgó la certificación FSC en marzo 2007.

Este año se procurará extender la certificación a los bosques de El Carmen, y se analizará la conveniencia de certificar los bosques al sur de Piedras Coloradas, considerando la relación requerimientos financieros – beneficios a obtener.

Manejo de Bosques

En el 2006 se podaron y ralearon en total 1.423 há. en ambos Centros Forestales y se realizaron tareas de limpieza y mantenimiento de cortafuegos.

Prevención de Incendios

Como se comentó anteriormente se apoyó la re instalación del Cuartelillo de Bomberos en Piedras Coloradas.

PERSPECTIVAS DE LOS CENTROS FORESTALES DE CJPB

Aspectos positivos

- Flujo de Fondos: expectativa de crecimiento en los flujos operativos a partir de 2008 debido a:
 1. Posibilidad de incrementar las ventas al disponer de más cantidad de madera aserrable.
 2. Oportunidad de obtener mejores márgenes de comercialización por:
 - a. Contar con trozas aserrables de mejor calidad por el manejo efectuado en los bosques.
 - b. Disponer a partir del cuarto trimestre del 2007 de un nuevo aserradero y 2 nuevas cámaras de secado, inversiones que permitirán posible mejoras en la eficiencia productiva y encarar la fabricación de nuevos productos.

Desafíos a afrontar 2007/2008

- Baja disponibilidad de bosques maderables en el 2007:
 - Se efectuará un estricto control de gestión para cumplir con el presupuesto financiero
- Obsolescencia de los equipos forestales:
 - Se analizarán nuevas inversiones, leasing o arrendamientos de máquinas o servicios en función de la disponibilidad de fondos.
- Obtener financiamiento para capital de trabajo que permita incrementar las ventas:
 - Las dificultades de financiamiento con fondos propios agravados por la situación del Fondo Jubilatorio, se espera se vayan superando gradualmente como resultado de:
 - el desarrollo de nuevos mercados y productos forestales.
 - encarar nuevos negocios ganaderos en ambos Centros.
 - encarar acuerdos comerciales con los Bosques de El Carmen para financiar los requerimientos que en los últimos 10 años han demandado el mantenimiento y manejo de los mismos.
 - flujos disponibles crecientes de madera aserrable en Piedras Coloradas a partir del 2008.

Oportunidades y amenazas

El amplio desarrollo nacional de la actividad forestal y ganadera dará lugar a nuevas oportunidades y amenazas en:

➤ Los Mercados:

- Mayor competencia en el Mercado Interno: para enfrentarla además de las mejoras tecnológicas que se están encarando en la Industria, se reforzará el área Comercial.
- Mayores oportunidades de ventas de insumos a industrias de segunda transformación de la madera y en el sector ganadero: se pondrá énfasis en las áreas de calidad y cadena de abastecimiento, así como en el desarrollo de nuevos productos.

➤ Recursos Humanos:

- Oportunidades de desarrollo profesional mediante nuevos proyectos para mitigar el riesgo de nuevas desvinculaciones, complementariamente se continuará con las políticas de motivación, evaluación de desempeño, planes de capacitación y desarrollo, y se revisará la política de remuneraciones.
- Mayores costos laborales y de las empresas contratistas. Se analizarán alternativas para lograr un eficiente apoyo a las actividades forestales de abastecimiento, plantaciones y manejo a un costo razonable.

En síntesis, durante el 2007 comenzarán a operar las inversiones agro-industriales en curso y proyectadas, lo que permitirá industrializar en forma más eficiente los volúmenes crecientes de madera de calidad provenientes de los bosques.

Teniendo en cuenta los aspectos positivos antes mencionados, encarando los desafíos y las amenazas y aprovechando las oportunidades que han surgido en los dinámicos sectores forestales y ganaderos de Uruguay, se evaluará en su momento la estrategia de largo plazo para hacer auto sustentable esta importante reserva de la CJPB.
